

Prefazione alla traduzione italiana

A cura del Presidente Eugenio Rambaldi

La presente guida è la libera traduzione in italiano della guida “The PM² Project Management Methodology Guide 3.0”. Tale traduzione è opera di ASSIREP, Associazione Italiana Ruoli e Professioni di Project Management (www.assirep.it).

Si specifica che la guida originale, in lingua inglese, è stata sviluppata dalla Commissione Europea, che ne mantiene la proprietà intellettuale e il © con le seguenti specificazioni:

- Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2018
- ISBN 978-92-79-91829-2
- doi: 10.2799/755246
- © European Union, 2018

Per tale traduzione, ASSIREP si è avvalsa della collaborazione di molti suoi soci che, a titolo del tutto gratuito e con spirito di puro volontariato, hanno dedicato parte del proprio tempo libero a tale progetto associativo.

A nome di ASSIREP ringrazio di cuore questi amici che qui di seguito elenco, in ordine alfabetico:

- | | | |
|-----------------------|----------------------|--------------------|
| • Arcella Mario | • Frittella Marco | • Losco Silvia |
| • Arcuri Marco | • Maggiore Franco | • Paolino Giuseppe |
| • Brancati Caterina | • Marciante Giuseppe | • Primi Paolo |
| • Corna Mirko | • Limpido Roberta | • Raggi Riccardo |
| • D'Errico Michele | • Lombardi Stefania | • Venditti Roberto |
| • Finocchiaro Massimo | • Lusciano Michele | • Villa Roberto |

A coordinare tali lavori un più ristretto Gruppo di Lavoro (GdL) composto da:

- | | |
|------------|------------------------|
| • Rambaldi | Eugenio (coordinatore) |
| • Arcuri | Marco |
| • Losco | Silvia |
| • Maggiore | Franco |
| • Paolino | Giuseppe |

Ma qualunque altro socio ASSIREP potrà contribuire al miglioramento di tale traduzione, inviando alla nostra segreteria@assirep.it indicazioni o suggerimenti rispetto a possibili correzioni o migliorie e, nel caso tali proposte venissero accolte dal GdL, il nominativo del proponente verrà inserito nella lista dei “Hanno dato un contributo”.

Grazie

1 Una introduzione alla Guida PM²

1.1 Obiettivi

Questa Guida si propone di fornire un'introduzione alla Metodologia di Project Management PM². La guida è stata mantenuta volutamente snella con l'intento di fornire le informazioni sufficienti per una comprensione efficace della metodologia PM² e stimolarne un uso efficace da parte di PM professionisti.

1.2 A chi si rivolge

- Project Manager agli inizi della professione e membri del team di progetto che desiderano saperne di più sulla metodologia PM².
- Project Manager esperti e membri del team di progetto che desiderano saperne di più sul metodo PM²
- Team di progetto che desiderano iniziare a utilizzare il metodo PM² nei propri progetti.

Questa guida può essere letta dall'inizio alla fine, per conoscere il metodo, oppure può essere utilizzata come riferimento, per aiutarti mentre pratichi il PM².

La Guida fornisce:

- Un vocabolario comune (Glossario) volto a facilitare la comunicazione nel Team di progetto applicando i concetti chiave del project management.
- Best practices – spetta ai Project Manager e ai Team di progetto individuare i casi d'uso di PM² che porteranno maggior valore ai propri progetti.
- Un link ai modelli di Agile PM² e PM² Project Portfolio Management.
- I link alle risorse di PM² (risorse online, template degli Artefatti ed esempi).

1.3 Il metodo PM²

PM² è un metodo di Project Management sviluppata dalla Commissione Europea. La sua finalità è quella di consentire ai Project Manager (PM) di rilasciare soluzioni e benefici alle proprie organizzazioni tramite una gestione efficiente dell'intero ciclo di vita dei propri progetti. PM² è stato sviluppato tenendo presente le esigenze e i progetti dell'Unione Europea, ma è applicabile ai progetti di ogni organizzazione.

PM² è un metodo leggero e facile da implementare dai Team di progetto che possono adattarlo alle proprie specifiche esigenze. Il metodo PM² è supportato da un programma di formazione completo (che include workshop e sessioni di coaching), da documentazione di riferimento disponibile online e da una Community of Practice (attualmente disponibile solo all'interno della Commissione Europea e ad un certo numero di istituzioni europee affiliate).

PM² include una vasta gamma di best practice ampiamente riconosciute per la gestione dei progetti, che costituiscono l'ossatura di standard e metodi. Il suo sviluppo è si avvale inoltre dell'esperienza acquisita nella conduzione di progetti all'interno delle istituzioni dell'Unione Europea e in organizzazioni esterne.

Il metodo PM² fornisce:

- una struttura per la governance del progetto
- linee guida dei processi
- template di artefatti
- linee guida per l'utilizzo degli artefatti
- un insieme di mindset efficaci.

PM² migliora l'efficacia della gestione dei progetti:

- migliorando la comunicazione e la divulgazione delle informazioni
- chiarendo le aspettative il prima possibile nel ciclo di lavoro del progetto
- definendo il ciclo di vita del progetto (dalla fase di Avvio alla fase di Chiusura)
- fornendo linee guida per la pianificazione del progetto
- introducendo le attività di monitoraggio e controllo
- proponendo attività gestionali e output (piani, riunioni, decisioni)
- fornendo un link alle pratiche agili (Agile PM²)

1.4 Il Centro di Eccellenza in PM² (CoEPM²)

Scopo del Centro di Eccellenza in PM² (CoEPM²) è di fornire alla Commissione Europea e alle Istituzioni dell'Unione Europea una infrastruttura di alta qualità per il Project Management, supporto e servizi consulenza. Il CoEPM² supporta internamente la metodologia PM², coordina la rete inter-istituzionale di supporto al progetto (Project Support Network-PSN), e promuove un'ampia adozione di PM² attraverso l'iniziativa Open PM².

1.5 L'iniziativa Open PM²

Open PM² è una iniziativa della Commissione europea, finalizzata ad avvicinare la metodologia PM² e i vantaggi legati alla sua adozione ad una vasta gamma di stakeholder e ad una comunità di utenti.

L'iniziativa Open PM² fornisce alle istituzioni dell'Unione Europea, alle società fornitrici e alle pubbliche amministrazioni, nonché alle diverse tipologie di stakeholder, una possibilità di accesso libero alla metodologia PM² e alle risorse collegate. L'obiettivo è di migliorare l'efficacia della gestione della comunicazione del lavoro di progetto e in modo da perseguire gli obiettivi dell'Unione Europea e le esigenze degli Stati membri e dei cittadini.

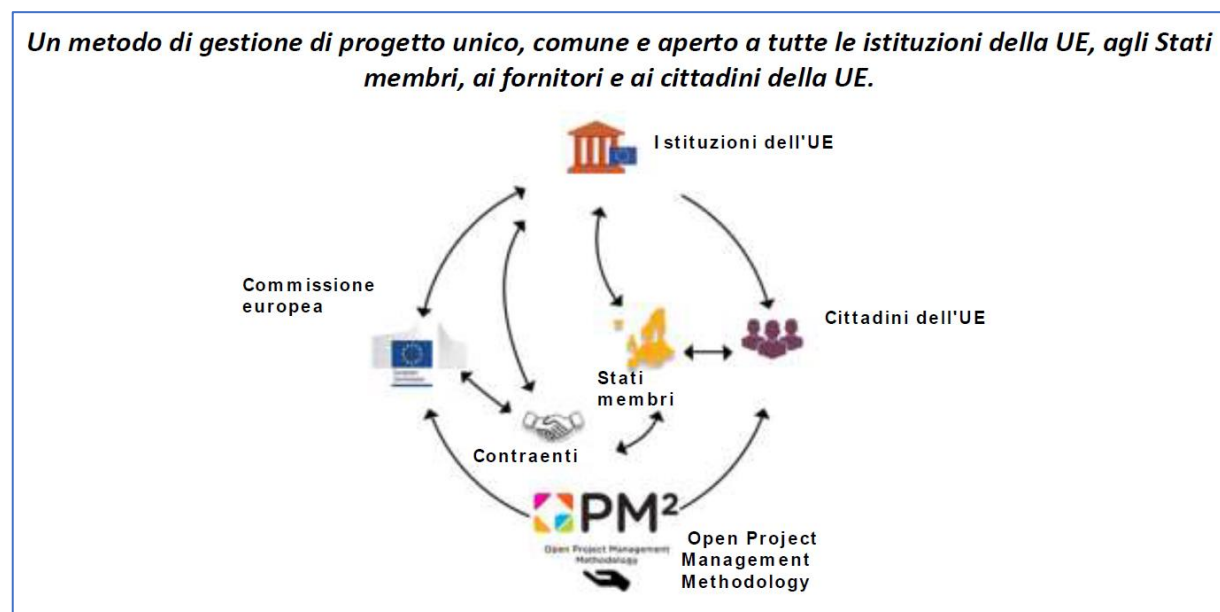


Fig. 1.1 Le sinergie di Open PM²

L'iniziativa mira anche a riconsiderare alcuni errori del passato, quando si duplicarono sforzi nel mettere in campo diversi approcci di project management invece di promuovere una convergenza basata su *similarità e interessi comuni* della comunità Europea.

L'iniziativa di rendere Open il PM² mira a rafforzare la competenza nel project management in Europa, contribuendo ad incrementare l'efficienza nella gestione dei progetti e il loro successo.

Open PM² fa questo tramite:

- la razionalizzazione dell'approccio al project management tra le Istituzioni dell'Unione Europea e oltre
- l'istituzione di un linguaggio comune e di processi comuni, con conseguente incremento nell'efficacia nella comunicazione del progetto
- la fornitura di un approccio comune produttivo
- il potenziamento della trasparenza e la visibilità delle collaborazioni inter-organizzative dei progetti
- il miglioramento della gestione del progetto, portando a un miglioramento di efficienza costo/benefici
- il miglioramento del monitoraggio e del controllo dei progetti finanziati dall'Unione Europea
- l'applicazione della decisione della Commissione europea del 12 dicembre 2011 (2011/833/UE) sul "riuso di Documenti della Commissione per promuovere l'accessibilità e il riuso".

1.5.1 Le pubblicazioni Open PM²

Il centro di eccellenza in PM² (CoEPM²) fornisce online tutte le informazioni sul metodo PM², sulle pubblicazioni, ecc.

- pubblicazioni PM² : <http://europa.eu/PM2/Publications>
- contatto: EC-PM2@ec.europa.eu

1.5.2 Rete di supporto al progetto (Project Support Network-PSN)

La Rete di supporto al progetto PM² (PSN) è una rete di uffici locali di supporto al progetto (LPSOs) coordinata e sostenuta dal Centro di Eccellenza in PM² (CoEPM²). La rete di supporto al progetto PM² (PSN) è una rete decentralizzata di supporto alla gestione dei progetti che fornisce supporto agli utenti di PM² sulla metodologia PM² e sull'uso efficace degli strumenti di Project Management e tecniche affini.

La rete di supporto al progetto (PSN):

- promuove lo scambio e la condivisione di conoscenze, esperienze e buone prassi
- permette di raccogliere feedback per migliorare la metodologia PM²
- consente agli uffici locali di supporto al progetto (LPSOs) di sostenersi a vicenda come una community
- Si avvale dei contributi dei PM² champion (individui e organizzazioni).

Unisciti alla comunità Open PM² e resta in contatto per gli aggiornamenti:

- <http://europa.eu/!gb87FF>
- <https://ec.europa.eu/eusurvey/Runner/openpm2-Contact>