

IL PROJECT MANAGEMENT PER LA PA

*Le nuove sfide dei RUP per una Pubblica
Amministrazione efficiente*

CAMERA DEI DEPUTATI
ROMA, 17/01/2024

Il Riconoscimento e la valorizzazione dei RUP-Project Manager

Il termine «progetto»...

La disciplina del project management aiuta a separare la funzione di gestione di un Progetto («*project*») da quelle di progettazione tecnica («*design*») e di realizzazione.

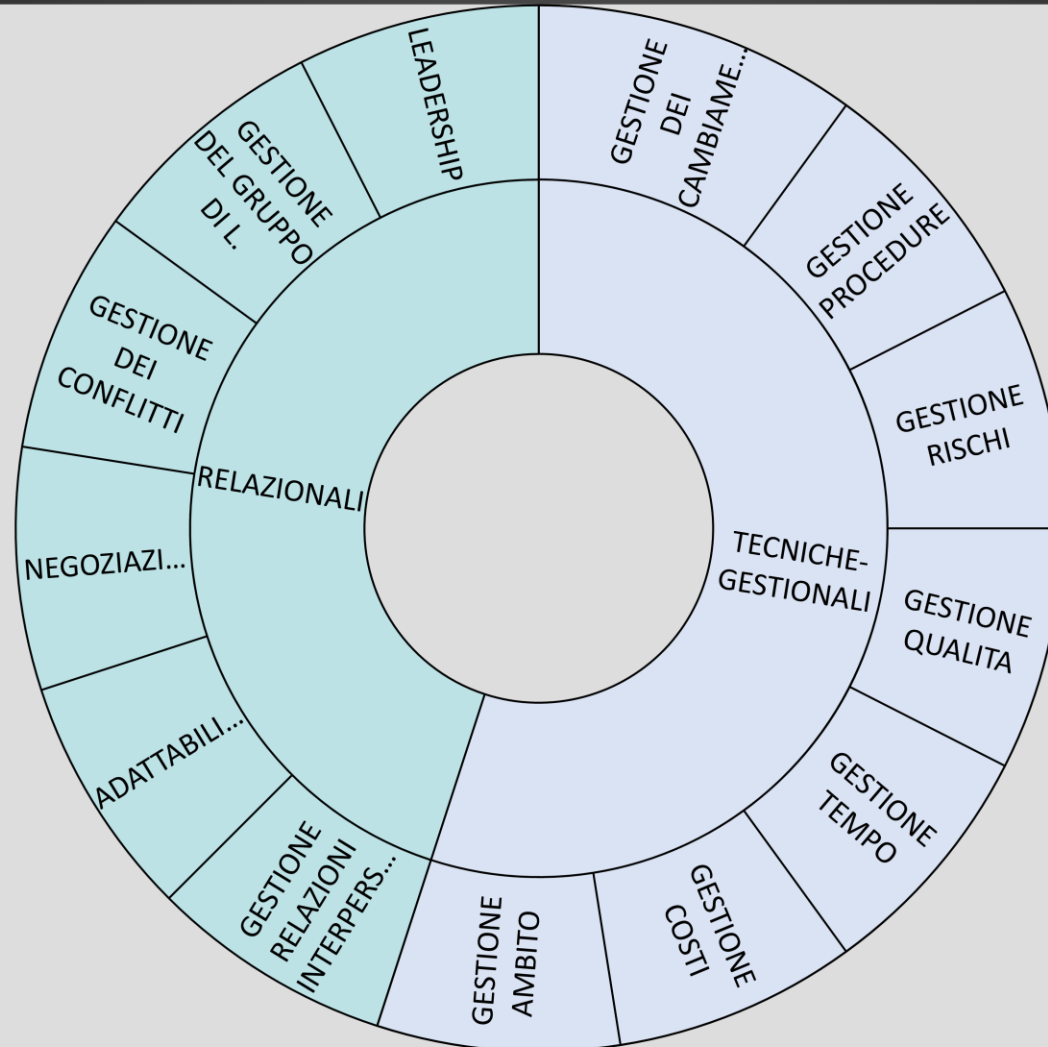
Il significato della parola progetto deriva dal latino **PRO JECTUS** azione di gettare avanti - ciò che si ha intenzione di fare nell'avvenire, ciò che si intende raggiungere come obiettivo.

Il binomio **PROGETTO=PROCEDIMENTO**, inteso come insieme di attività che si «proiettano» in avanti per arrivare alla realizzazione ad un determinato prodotto o servizio, deve prevedere che per l'esecuzione di un PROCEDIMENTO sia utilizzati necessariamente la disciplina del **PROJECT MANAGEMENT**.

I progetti della PA tra competenze tecniche-gestionali e relazionali.

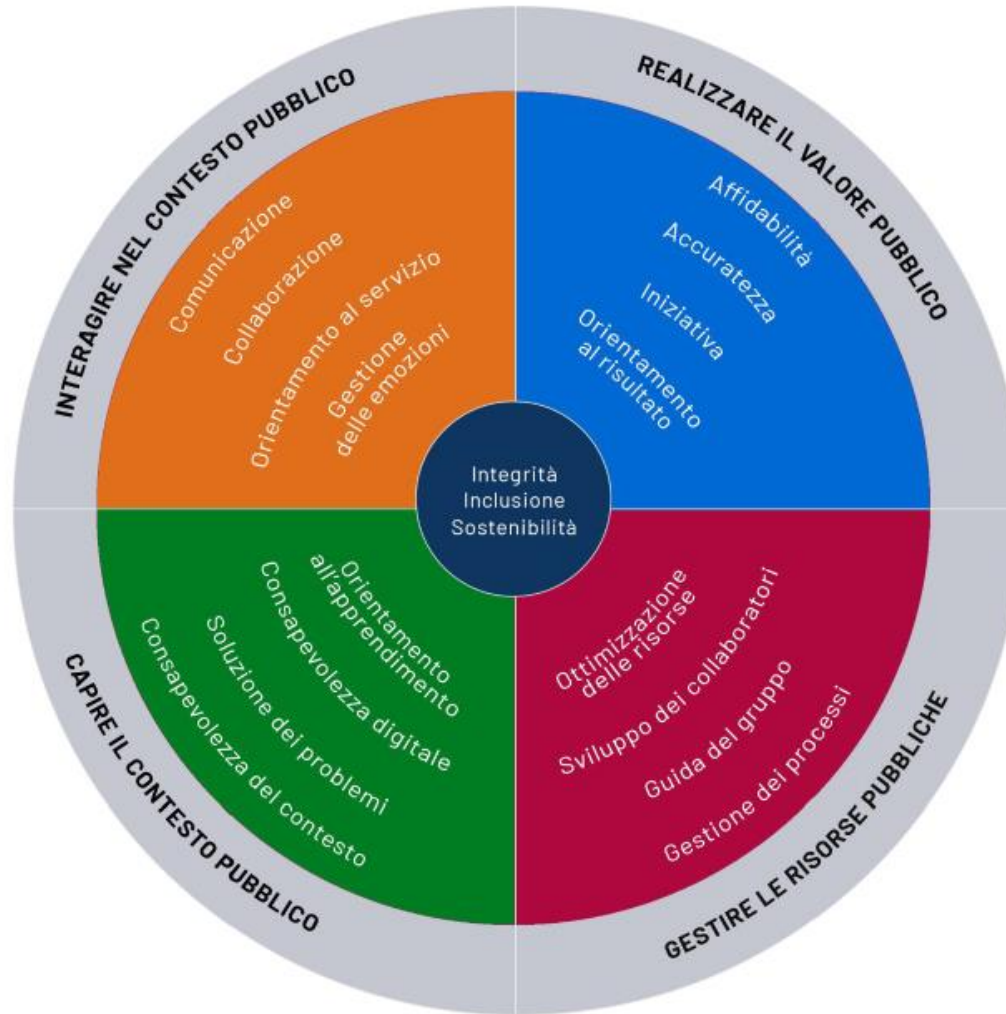
- ▶ I progetti della Pubblica Amministrazione (di seguito PA), sempre più spesso non sono legati alla sola complessità amministrativa, ma anche a **competenze tecniche, gestionali, relazionali e trasversali**.
- ▶ In molti settori della PA si continua ad operare con procedure a dir poco anacronistiche, talvolta “paralizzanti”, e nonostante non si consideri correttamente chi ha ricevuto una formazione di project management, si afferma di essere protesi verso un cambiamento.
- ▶ Non esiste una ricetta definita per il “SUCCESSO” di un determinato progetto, e non si ha la presunzione di affermare che ne esista una, una nuova Governance fondata sull’elevata professionalità del Project Manager potrebbe ridurre le cause di un potenziale “INSUCCESSO”.

Competenze del RUP-PROJECT MANAGER



■ TECNICHE-GESTIONALI ■ RELAZIONALI

Framework delle competenze trasversali del personale di qualifica non dirigenziale delle Pubbliche Amministrazioni italiane



Fonte: elaborazione SNA 2023

Introduzione della disciplina

Fattori di «miglioramento»

- ❑ Valutazione aprioristica delle criticità;
- ❑ Pianificazione e gestione dei rischi;
- ❑ Sviluppo della mentalità a lavorare per progetti e processi;
- ❑ Capacità di costruire, motivare e gestire i Team di progetto;
- ❑ Definizione precisa dei ruoli e responsabilità
- ❑ Coltivare le competenze, in particolar modo relazionali
- ❑ Adottare metodologie e strumenti di Project management

I fattori «chiave» di un approccio trasversale

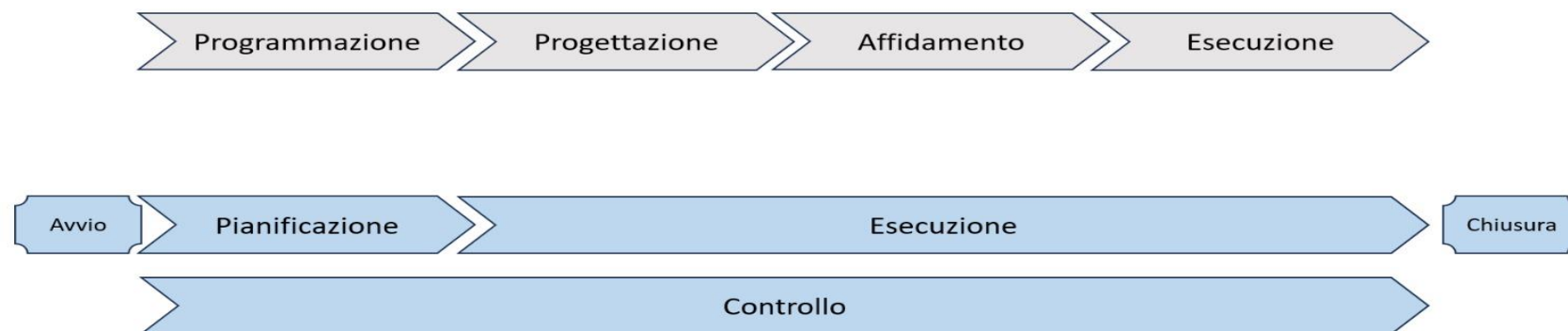
Il RUP-Project Manager può determinare il successo di un progetto agendo sui suoi fattori abilitanti:

- ❖ Governance (matrice funzionale ben definita, relazioni chiare con potere sovraordinato etc.);
- ❖ Processi tecnici, amministrativi, operativi e contabili integrati (progettazione, realizzazione, acquisti etc);
- ❖ Gestione ampia e trasversale del ciclo di vita di un progetto con approccio “integrato” ed iterativo per fasi;

Le nuove norme ISO (21500 e 21502) hanno previsto un graduale ampliamento **dell'area dell'integrazione**, tramite le cosiddette pratiche di project management integrato, che hanno esteso la definizione delle responsabilità di livello direzionale del progetto

Ciclicità e trasversalità del controllo ed integrazione nella gestione delle procedurale

Oggi le principali fasi previste per l'acquisizione di Lavori, servizi e le forniture secondo il codice degli appalti D.lgs N. 36/2023 sono legate ad un glossario che riprende i precedenti codici, ma non in linea con la terminologia del project management.



Nel grafico sopra riportato, viene evidenziato, l'aspetto del CONTROLLO trasversale proprio della gestione procedurale da parte del RUP-PROJECT MANAGER. La trasversalità e la ciclicità del controllo rappresentano un valore aggiunto sia nella gestione dei rischi, sia della fallibilità del progetto in senso lato.

Il Riconoscimento e la Valorizzazione dei RUP-Project Manager per Le Nuove sfide della PA

Alla luce di quanto esposto ed in considerazione delle sfide imposte dai seguenti fattori:

- ✓ digitalizzazione dei processi
- ✓ contraccolpi della geopolitica mondiale sul mercato interno
- ✓ necessità di una crescente sostenibilità ambientale ed economica dei progetti
- ✓ variabili che esulano dalla visione classica e statica dei progetti
- ✓ recenti riforme del codice degli appalti
- ✓ valorizzazione del partenariato pubblico-privato, inteso come un circolo virtuoso tra fondi privati, spesa pubblica e prestazioni di servizi pubblici

la PA, ai diversi livelli, non può più prescindere dal **riconoscimento dell'elevata professionalità** in termini di capacità e competenze garantite dai **RUP-Project Manager**, ridisegnando in chiave moderna la macchina burocratica nei suoi organismi e diramazioni funzionali.